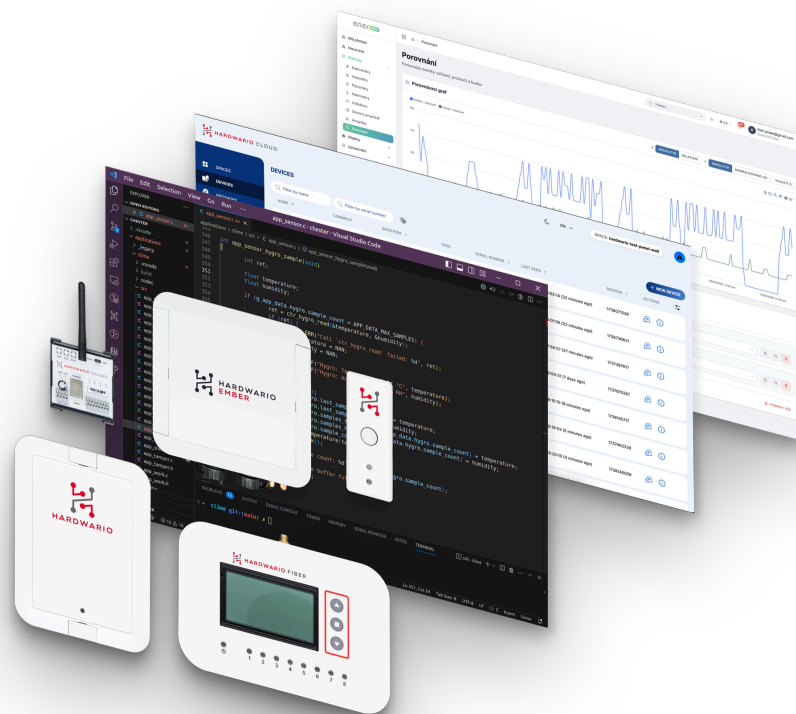


START DAY

HARDWARIO

Výsledky za leden až srpen 2026
a výhled na rok 2026.



AKCE
Podzimní START Day 2026

PŘEDNÁŠEJÍCÍ
Pavel Hübner,
CEO, předseda správní rady

DATUM
14. října 2026

REFERENČNÍ ČÍSLO
HSL.261011.02-R1

SPOLEČNOST

HARDWARIO v kostce

ZALOŽENO

2016

se sídlem v Liberci

TRŽBY 2025

105

mil. Kč, 2,5× meziročně

TÝM

40+

vývoj, výroba, obchod

NASAZENÝCH ZAŘÍZENÍ

7 000+

ve více než 30 zemích

PŘES PARTNERY

80 %

a více našeho obchodu

NA BURZE

2022

trh START, symbol HWIO.PR

Vlastní produkty: zařízení, brány a cloud



CHESTER
Platforma IoT



STICKER
Senzor LoRaWAN



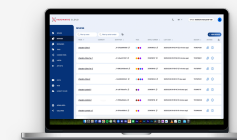
EMBER
Brána LoRaWAN



FIBER
Edge s Linuxem



GAUGER
Čítač impulzů



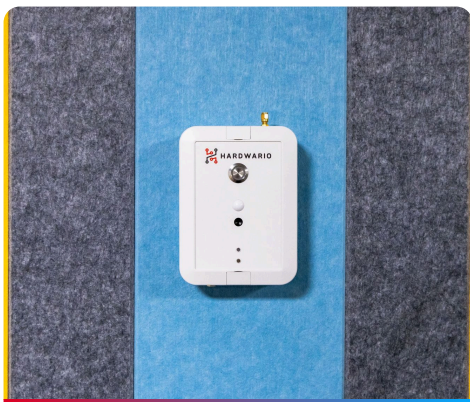
Cloud
Správa flotily

VE VÝVOJI

WIMBER pro odečty wM-Bus, GLIDER na LTE-M, REGULO pro řízení kotlen

DIVIZE

Čtyři divize, jedna firma



PRODUKTY

Naše platforma

CHESTER, STICKER, brány a cloud, prodej přes partnery.

[HARDWARIO.COM](https://www.hardwario.com)

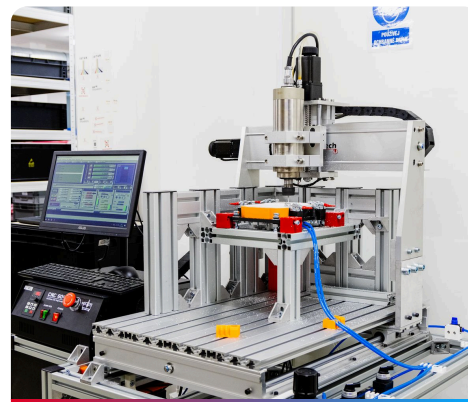


ENGINEERING

Vývoj produktů

Produkt podle zadání zákazníka, často s navazující výrobou.

[HARDWARIO.ENGINEERING](https://www.hardwario.com/engineering)



STUDIO

Naše výroba

Prototypy, testování a sériová výroba v Liberci.

[HARDWARIO.STUDIO](https://www.hardwario.com/studio)



ACADEMY

Výuka IoT

Praktická výuka pro školy na stavebnici TOWER.

[HARDWARIO.ACADEMY](https://www.hardwario.com/academy)

ORGANIZACE

Organizační struktura

Správní rada: Pavel Hübner (předseda), Michaela Zavřelová. Generální ředitel: Pavel Hübner.

ÚTVAR	VEDE
Provoz	Michaela Zavřelová Provozní ředitelka
Marketing	Štěpán Danko Marketingový ředitel
Obchod	René Gubančok Ředitel strategie
Technologie	Pavel Hübner Technický ředitel

DCEŘINÉ A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI	PODÍL
HARDWARIO LLC USA, vede Amir Fuhrmann	100 %
HARDWARIO LTD Spojené království, vede Amir Fuhrmann	100 %
ENEROOO s.r.o. energetický management budov	50 %
ILSS s.r.o. osvětlení pro hydroponické farmy	45 %

01 · VÝSLEDKY

Výsledky 2026

Leden až srpen: tržby, zisk, finanční pozice
a srovnání s výhledem.

01

Tržby a zisk za leden až srpen 2026

TRŽBY

82,05

mil. Kč, +7,9 % meziročně

ZISK PŘED ZDANĚNÍM

15,93

mil. Kč, 10,1× meziročně

ZISK / TRŽBY

19,4 %

loni ve stejném období 2,1 %

Předběžné, neauditované údaje z manažerského účetnictví HARDWARIO a.s. bez dceřiných společností;
zisk neobsahuje provozní dotace ani aktivaci nákladů na vývoj.

Výsledovka meziročně

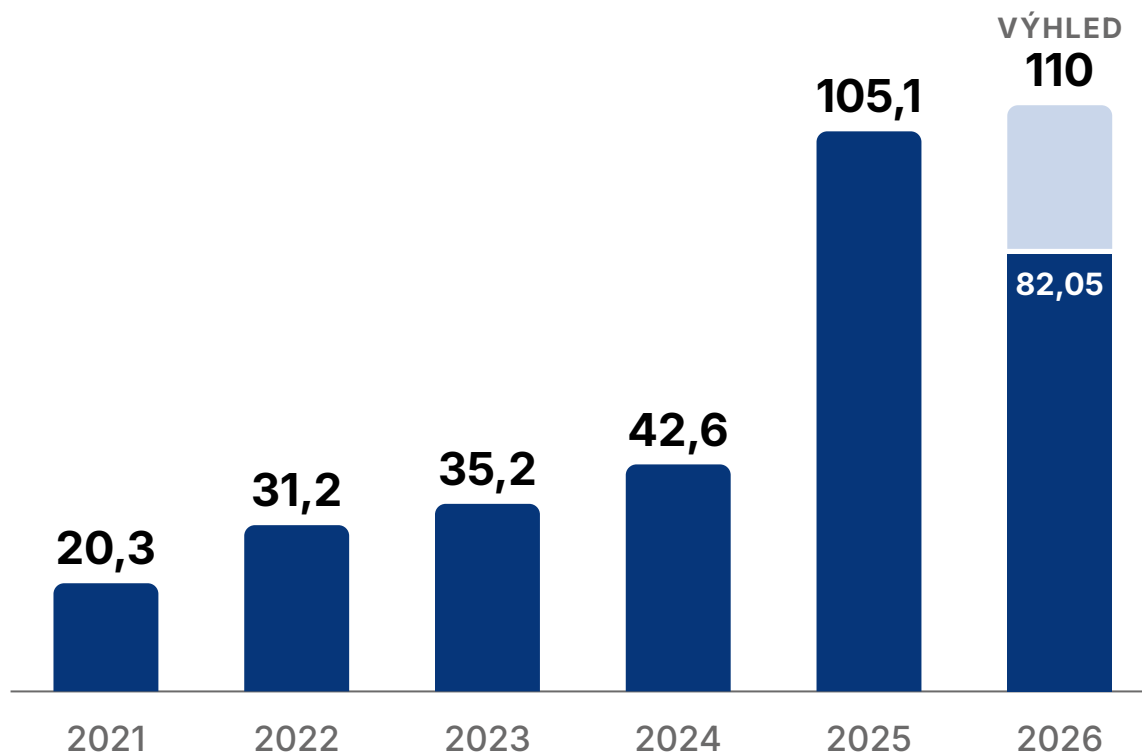
Leden až srpen, mil. Kč.

POLOŽKA	1-8/2026	1-8/2025	ZMĚNA
Tržby	82,05	76,02	+7,9 %
Náklady ¹	66,12	74,44	-11,2 %
Zisk před zdaněním	15,93	1,58	10,1×
Zisk / tržby	19,4 %	2,1 %	+17,3 p. b.

¹ Dopočet: tržby minus zisk před zdaněním, stejně jako na předchozích START Day.

Tržby 2021 až 2026 a plnění výhledu

mil. Kč; rok 2026 je výhled, plná část sloupce leden až srpen.



VÝHLED 2026

110 mil. Kč,
potvrzen 9. října

1-8/2026

82,05 mil. Kč,
75 % výhledu

LISTOPAD 2025

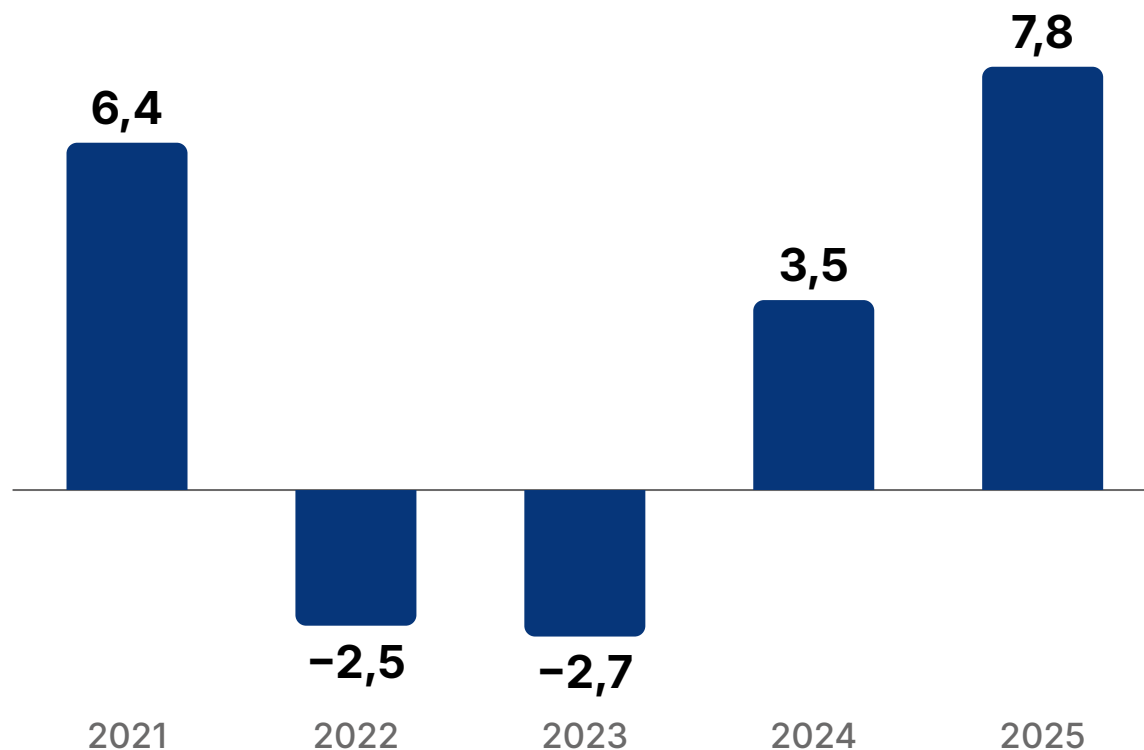
výhled
100 mil. Kč

ROK 2025

105,1 mil. Kč,
2,5× meztročně

EBITDA 2021 až 2025

mil. Kč, celé roky.



EBITDA 2025

7,8 mil. Kč

PROVOZNÍ ZISK 2025

1,4 mil. Kč

ČISTÝ ZISK 2025

1,3 mil. Kč

Struktura tržeb 2025

mil. Kč.

SEGMENT	2025	PODÍL
Zakázková výroba	63,2	60 %
Vlastní výrobky a příslušenství	22,7	22 %
Vývojové služby	13,4	13 %
Služby partnerům	4,6	4 %
LPWAN služby a pronájem	1,2	1 %
Celkem	105,1	100 %

Bez úvěrů a půjček

ÚVĚRY A PŮJČKY DNES

0 Kč

splacen úvěr Komerční banky
i všechny nebankovní půjčky

MIL. Kč	31. 12. 2025
Vlastní kapitál	57,6
Aktiva celkem	70,9
Cizí zdroje	11,3
Peněžní prostředky	13,6
Úvěry a půjčky	3,7

02 • UDÁLOSTI

Klíčové události roku 2026

Zakázky, financování, tým a akcionáři.

02

Tendr MH Teplárenský holding: odečty v Trnavě

HODNOTA ZAKÁZKY

10

mil. Kč přibližně,
na 40 měsíců

ZÁKAZNÍK

MH Teplárenský holding, Trnava

PŘEDMĚT

automatické odečty měřidel

POSTUP

pilot v předávacích stanicích tepla,
potom servis a rozvoj systému

ŘEŠENÍ

NB-IoT / LTE-M a M-Bus, ENER000,
provoz u zákazníka

VÝZNAM

reference v energetice
a ve veřejných soutěžích



02 · UDÁLOSTI · ZEMĚDĚLSTVÍ

GrainLink: nová generace

DODÁNO

přes 1 000 systémů,
2 série po 500 kusech

NOVÁ ZAKÁZKA

vývoj nové generace,
4 platformy, 198 800 USD

ROZSAH

prototypy a předsérie

SÉRIE 500 KUSŮ

přesun na rok 2027

PARTNEŘI

GrainLink a Axilera,
Kanada a USA

Jednotka GrainLink na sile.

Další zakázky a projekty



VÝROBA

Výrobní kontrakt

Sériová výroba hardwarových modulů pro strategického partnera.



PRŮMYSL · KSB

KSB Guard CLM

Monitoring čerpadel v sériové výrobě, certifikace i podle EN 18031.



ZDRAVOTNICTVÍ · HTG MEDICAL

HTG Urogram

Zařízení pro intenzivní péči; výroba podle ISO 13485.



STAVBY · SENZOMATIC

Senzory pro dřevostavby

Druhá generace bezdrátových senzorů pro dřevostavby.



ZDRAVOTNICTVÍ · O.K. SERVIS

ProXimos a STICKER

Záznam teplot v nemocnicích, kalibrace senzoru STICKER.



ENERGETIKA · EKOTERM

REGULO

Řízení kotlen s VŠB-TUO, dotace přibližně 24 mil. Kč.

Firma, tým a financování



DOTACE · OP TAK

ILSS: 25,7 mil. Kč

Vývoj chytrého osvětlení pro hydroponické farmy, dva roky.



USA

LLC do Silicon Valley

Pobočky v USA i ve Spojeném království vede Amir Fuhrmann.



ORGANIZACE

Čtyři divize

Produkty, Engineering, Studio a Academy, každá s vlastním webem.



TÝM

Vedení a obchod

Nový ředitel vývoje a posila obchodního týmu.



VÝROBA

Linka SMT a testery ATS

Prototypová osazovací linka a vlastní automatické testy.



TRH

Konference a veletrhy

The Things Conference v Amsterdamu a MSV v Brně.

Akcionářská struktura

PAVEL HÜBNER

53,58 %

7 688 000 akcií,
podíl beze změny

AKCIE CELKEM

14 349 000 kusů

OSTATNÍ AKCIONÁŘI

46,42 %, 6 661 000 akcií

EMAN A.S.

prodal celý podíl 7,67 %
od května do srpna 2026

03 · VÝHLED

Výhled na rok 2026

Na čem stojí zbytek roku
a priority na další období.

03

Výhled tržeb na rok 2026

VÝHLED TRŽEB 2026

110

mil. Kč, potvrzeno
9. října 2026

NA ČEM VÝHLED STOJÍ

- ✓ Pokračující výrobní kontrakt
- ✓ Pilot pro MH Teplárenský holding
- ✓ Vývoj nové generace GrainLink
- ✓ Brána CHESTER wM-Bus

Priority na další období

PRODUKTY	WIMBER a GLIDER na trh
VÝVOJ	REGULO pro kotelny a ILSS pro hydroponické farmy
ZAHRANIČÍ	získání dalších projektů ve Spojeném království a v USA
ENGINEERING	vývojové zakázky s navazující sériovou výrobou
STUDIO	automatizace testování

UPOZORNĚNÍ

Výhledová prohlášení a předběžné údaje

Tato prezentace obsahuje výhledová prohlášení, která vycházejí ze současných očekávání vedení společnosti. Skutečné výsledky se od nich mohou lišit, zejména v závislosti na termínech objednávek a dodávek zákazníků, vývoji poptávky, dostupnosti komponent a vývoji měnových kurzů.

Údaje za rok 2026 a za leden až srpen 2025 jsou předběžné, neauditované a vycházejí z manažerského účetnictví společnosti HARDWARIO a.s. (bez dceřiných společností) podle českých účetních předpisů. Údaje za celé roky 2021 až 2025 pocházejí z výročních zpráv a z předchozích prezentací na START Day.

Otázky a diskuse.

hardwario.com/cs/investors





HARDWARIO